

2021

RAPPORT,  
D'ACTIVITÉ  
ANNUEL

# Le mot du président/de la présidente

## **2021, une année intense et vertueuse**

L'envie d'entreprendre a été plus forte que la crise ! En 2021, le réseau Initiative France a financé et accompagné un nombre record de 29 000 entrepreneurs, qui ont créé ou maintenu 53 000 emplois, soit plus de 1 000 chaque semaine.

Cette réussite est portée celles et ceux qui se sont lancés dans l'aventure entrepreneuriale et qui nous confient une partie de leur réussite dans un contexte toujours marqué par la crise sanitaire. Elle est rendue possible par la mobilisation exceptionnelle de nos experts bénévoles et salariés dans tous les territoires, mais aussi par l'appui de nos partenaires publics et privés.

Notre réseau a pris la pleine mesure des nouvelles attentes et préoccupations de la société et des nouveaux entrepreneurs. De plus en plus souvent en reconversion professionnelle et soucieux des effets de leurs activités sur l'environnement et le territoire, leurs besoins en accompagnement ont évolué. Nous avons aussi intensifié nos actions pour être en première ligne sur le soutien à l'entrepreneuriat des femmes, des jeunes, des demandeurs d'emploi et des habitants des territoires les plus fragilisés par la crise.

**Guillaume Pepy, président d'Initiative France**

Chiffres clés 2021 de la plateforme	
À propos de la plateforme	
Politique de la plateforme	
L'activité de l'accueil au financement	
Les types d'entreprises ayant un financement engagé	
Profil des entrepreneurs	
Le financement des projets	
Le fonds de prêt d'honneur	
Budget d'accompagnement et d'animation	
Les partenariats techniques	
Les partenariats financiers	
Les partenariats bancaires	
Les partenariats avec les entreprises	
Les partenariats avec les intercommunalités	

## Chiffres clés 2021 de la plateforme



**70**

entreprises ayant un financement engagé

**180**

emplois directs créés ou maintenus



**399 750 €**

de prêt d'honneur Initiative engagés

**469 750 €**

de PH Création Reprise, PH Solidaire, PH renfort engagés

Soit **869 500 €**

de prêts d'honneur engagés



**6 614 076 €**

de prêts bancaires mobilisés

**7,6**

d'effet levier des prêts d'honneur Initiative\*



**1**

parrainages en cours

**28**

bénévoles



**82 %**

de taux de pérennité à 3 ans



**31 %** | de demandeurs d'emploi

**39 %** | de femmes

**21 %** | de jeunes

**25 %** | de seniors



**73 %** | de créations

**17 %** | de reprises

**10 %** | de croissance

En 2021, **7 483 576 €** ont été mobilisés dans l'économie du territoire de la plateforme

*\* Sur les prêts décaissés : En moyenne, pour 1 € de prêt d'honneur Initiative décaissé, 7,6 € de prêt bancaire et de PH Bpifrance ont été mobilisés.*

# À propos de la plateforme

## Les bénévoles

Président : Patrick LEGROS

Nombre total de bénévoles : 28 occupant les fonctions suivantes :

10 administrateurs

23 membres du ou des comités d'agrément

1 parrains/marraines

## Les permanents

Chargée de mission : Julie MALLARD et Océane GUERIN

Nombre total de permanents : 2 dont 2 salariés de la plateforme

Représentant 2 ETP (équivalent temps plein)

## L'organisation territoriale

Nombre de comités d'agrément locaux : 1

## Les principaux dispositifs gérés

Le prêt d'honneur Initiative : Création, Reprise, Croissance

Les prêts d'honneur Bpifrance : PH Création Reprise, PH Solidaire, PH renfort

La garantie BPI

## L'accompagnement des porteurs de projet

Le montage des dossiers est réalisé par : La plateforme et des partenaires

Le suivi des dossiers est réalisé par : La plateforme seule

Pour le parrainage, la plateforme fait appel à : Les bénévoles de la plateforme

L'animation du club de créateurs/repreneurs est réalisée par La plateforme seule

# La politique de la plateforme

## Les critères d'éligibilité des projets

Stades d'intervention de la plateforme			
<i>Création</i>	Oui	<i>Croissance</i>	Oui
<i>Reprise</i>	Oui	<i>Transition</i>	Non

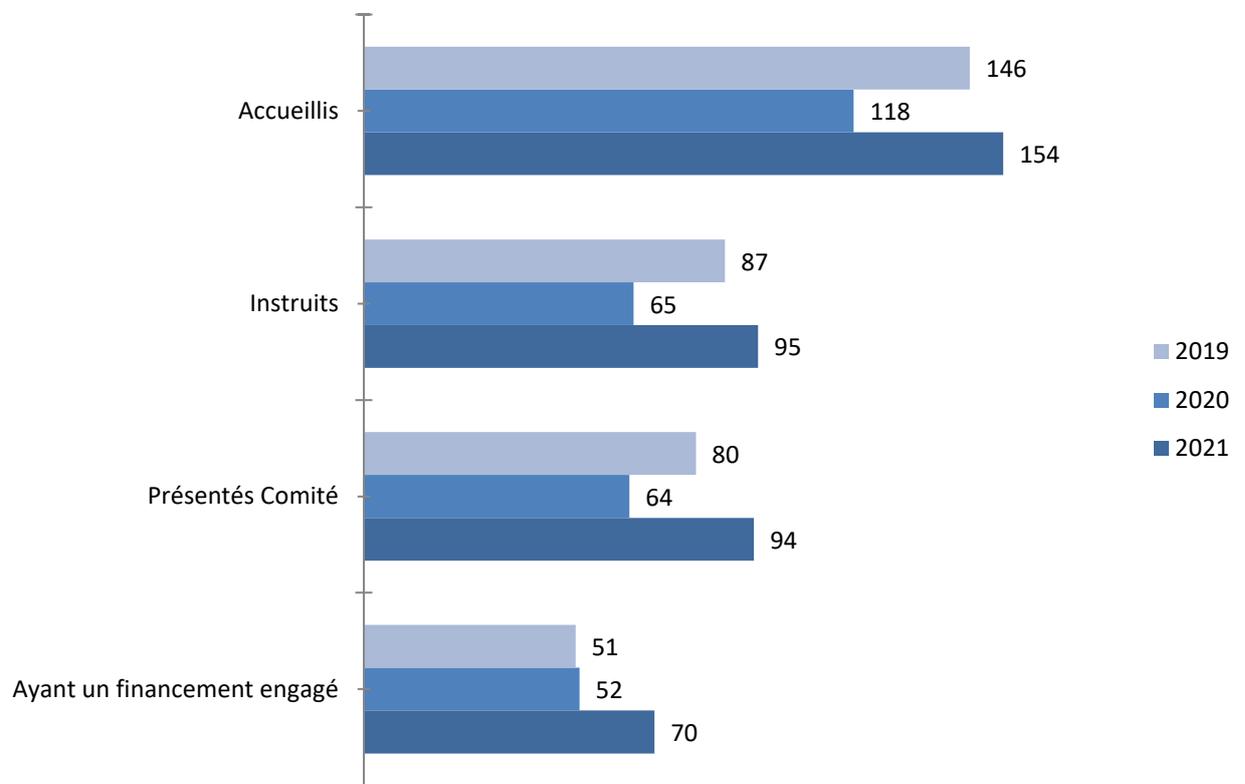
Montant des prêts d'honneur attribués				
Par entreprise	Création	Reprise	Croissance	Transition
<i>Montant minimum</i>	1 000 €	1 000 €	1 000 €	-
<i>Montant maximum</i>	23 000 €	23 000 €	23 000 €	-
Par porteur	Création	Reprise	Croissance	Transition
<i>Montant minimum</i>	1 000 €	1 000 €	1 000 €	-
<i>Montant maximum</i>	23 000 €	23 000 €	23 000 €	-

Durée et différé de remboursement des prêts d'honneur			
<i>Durée minimum</i>	24 mois		
<i>Durée maximum</i>	60 mois	Différé maximum	6 mois
<i>Durée pratiquée en moyenne</i>	48 mois	Différé pratiqué en moyenne	0 mois

Secteurs d'activité éligibles	
<i>Critères liés aux secteurs d'activité</i>	Non
<i>Les secteurs exclus</i>	Aucun

Formes juridiques éligibles	
<i>Critères liés à la forme juridique de l'entreprise</i>	Non
<i>Les formes juridiques exclues</i>	Aucune

# Nombre de projets de l'accueil au financement

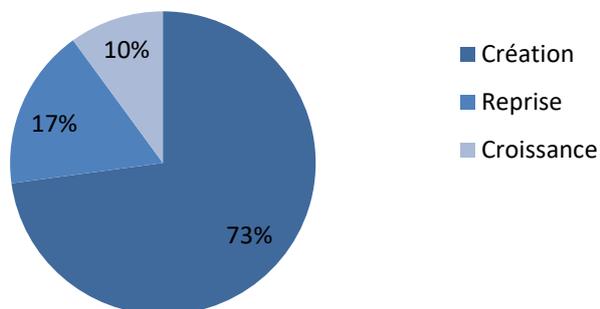


## Les prescripteurs des projets

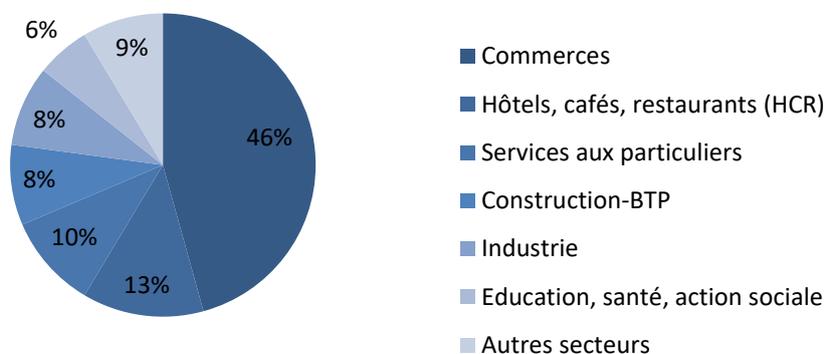
	2019	2020	2021
Site Internet	<b>51</b>	<b>42</b>	<b>54</b>
Réseaux sociaux	2	1	2
Forum / Manifestations	6	0	0
Courtier	6	8	6
Banque	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>38</b>
Expert-Comptable	3	6	10
CMA	20	9	12
CCI	14	10	13
RECA	0	11	3
ADIE	6	2	1
BGE	0	1	0
Pôle Emploi	7	4	0
Partenaires autre	2	2	2
Collectivités / Région	5	1	1
Réseau Initiative	4	3	6
AFPA (#Formation)	4	8	1
Bénéficiaires de prêt	12	5	8
Groupama	0	2	1
Innovact	0	1	4
Champagne Ardenne Active	4	1	1
BPI	0	0	5
	<b>167</b>	<b>136</b>	<b>168</b>

# Les types d'entreprises ayant un financement engagé

Répartition des 70 entreprises ayant un financement engagé par type d'intervention (en %)



Les secteurs d'activité les plus soutenus

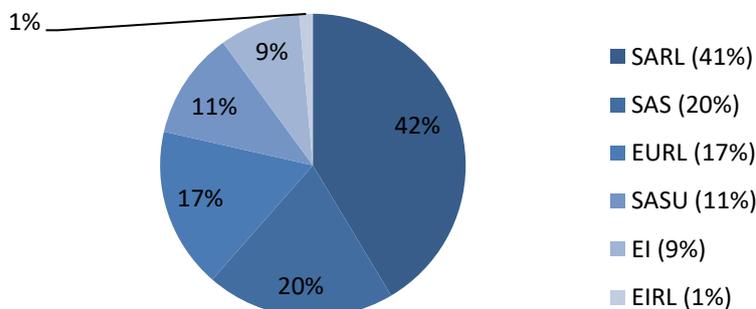


Pour les entreprises en création, les secteurs d'activité les plus importants sont : Commerces (43%), Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (16%) et Construction-BTP (10%)

Pour les entreprises en reprise, ce sont : Commerces (75%) et Services aux particuliers (25%)

Pour les entreprises en croissance, ce sont : Industrie (50%), Services aux entreprises (17%) et Hôtels, cafés, restaurants (HCR) (17%)

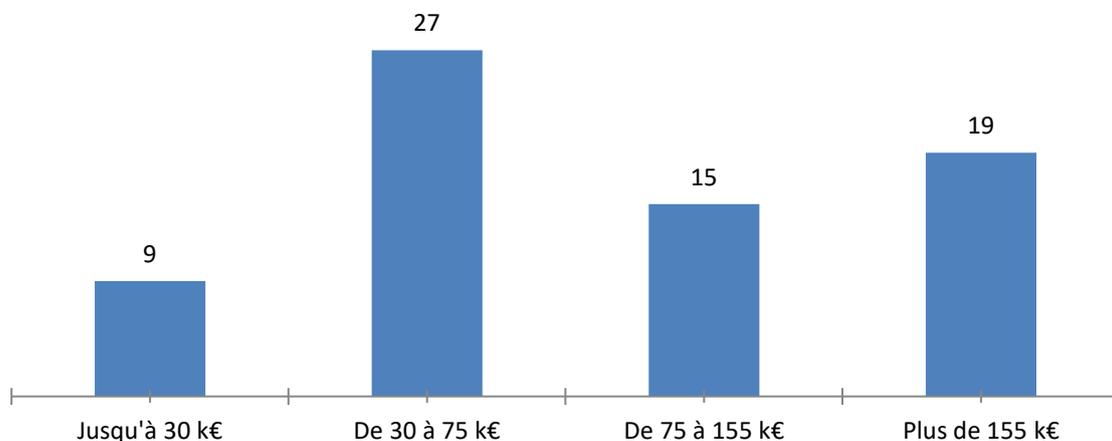
Les statuts juridiques les plus représentés



## Les types d'entreprises ayant un financement engagé (suite)

### Les plans de financement

Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement



### Les entreprises dans les territoires

#### Les quartiers prioritaires de la ville

Nombre d'entreprises implantées en quartiers prioritaires de la ville : 1

Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée dans un quartier prioritaire de la ville : 1

Nombre d'entrepreneurs qui résident dans un quartier prioritaire de la ville : 3

#### Zones de Revitalisation Rurale

Nombre d'entreprises implantées dans des zones de Revitalisation Rurale : 2

Nombre d'entrepreneurs dont l'entreprise est implantée dans des zones de Revitalisation Rurale : 2

Nombre d'entrepreneurs qui résident dans des zones de Revitalisation Rurale : 7

#### Revitalisation des territoires

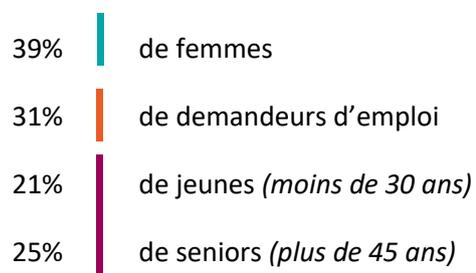
Nombre d'entreprises ayant bénéficié d'un financement engagé dans le cadre d'une convention de revitalisation sur l'année 2021 : 6

### Les entreprises innovantes

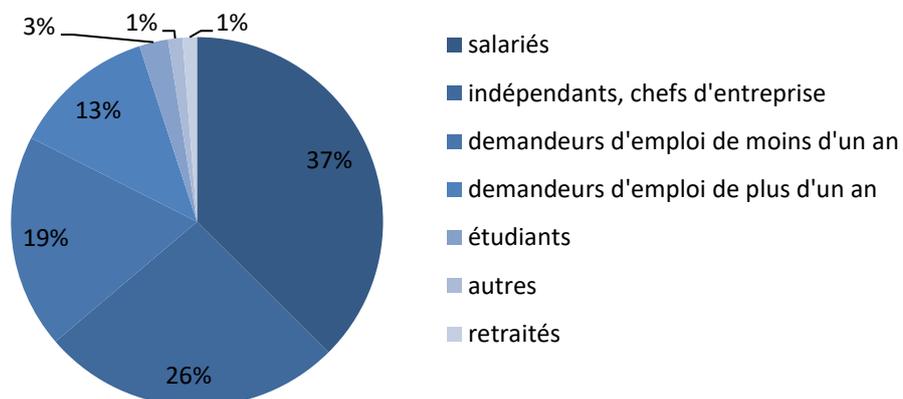
Parmi les 70 entreprises ayant un prêt d'honneur engagé par les plateformes, 5 sont des entreprises innovantes.

## Profil des entrepreneurs

Parmi les **80 entrepreneurs dont les projets** ont un financement engagé :



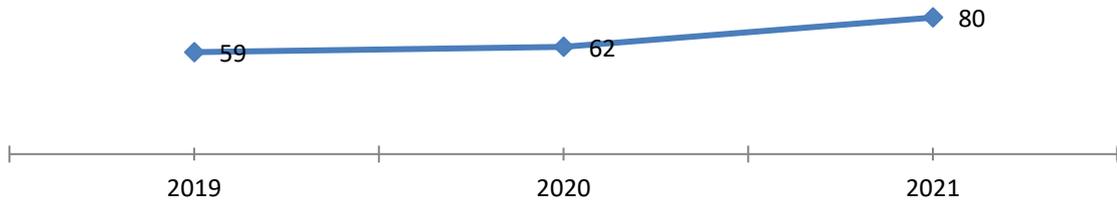
**La situation des entrepreneurs avant le lancement de leur entreprise**



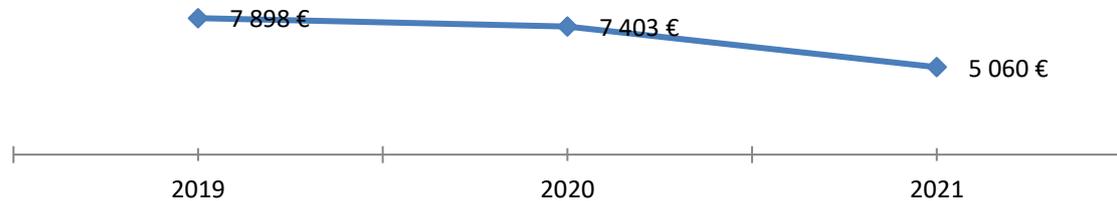
# Le financement des projets

## Les prêts d'honneur Initiative engagés

Nombre de prêts d'honneur Initiative engagés



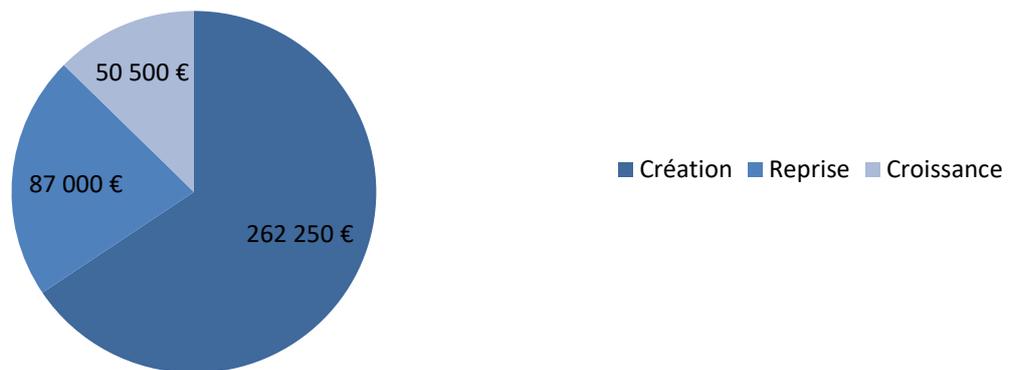
Montant moyen des prêts d'honneur Initiative engagés



Montant total des prêts d'honneur Initiative engagés



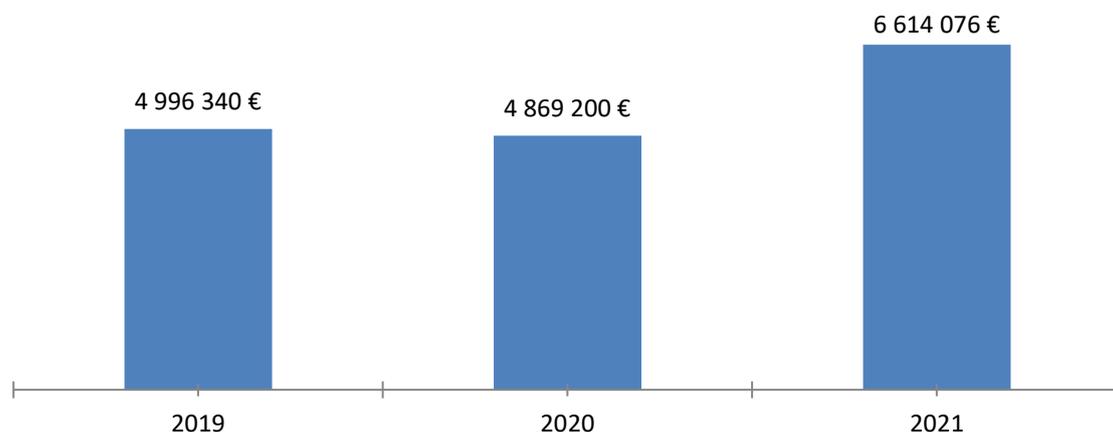
Répartition du montant de prêts d'honneur Initiative engagés par type de projets en 2021 (en €)



## Le financement des projets (suite)

### ■ Les prêts bancaires associés aux projets ayant un financement engagé

Évolution du montant total des prêts bancaires associés :



### ■ Effet levier des prêts d'honneur Initiative et taux de couplage des projets

Montant total des prêts bancaires associés aux prêts d'honneur Initiative décaissés : 6 614 076 €

Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés : 7.6

#### DEFINITIONS

##### Effet levier des prêts d'honneur Initiative décaissés :

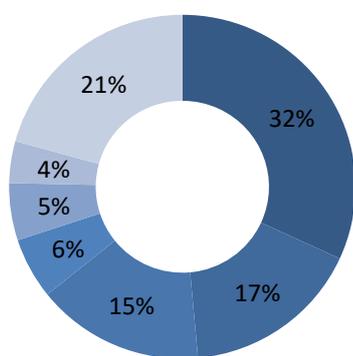
Il s'agit du rapport entre :

- le montant total des prêts bancaires et des PH Bpifrance associés à un prêt d'honneur Initiative décaissé
- le montant total des prêts d'honneur Initiative décaissés couplés à un prêt bancaire (inclus les prêts d'honneur issus d'un fonds de prêt régional Initiative).

## Le fonds de prêt d'honneur

En 2021, **60 000 €** ont été mobilisés pour le fonds de prêt d'honneur, 50 000 € de fonds de revitalisation et 10 000 € de la fondation du crédit agricole, pour un total du fonds de **1 849 608 €**.

### Les parties prenantes au fonds de prêt d'honneur depuis l'origine



- Conseil régional (32%)
- Bpifrance (17%)
- Banques (16%)
- Entreprises (hors banque) (6%)
- Structures intercommunales et syndicats mixtes (5%)
- Chambre de Commerce et d'Industrie (4%)

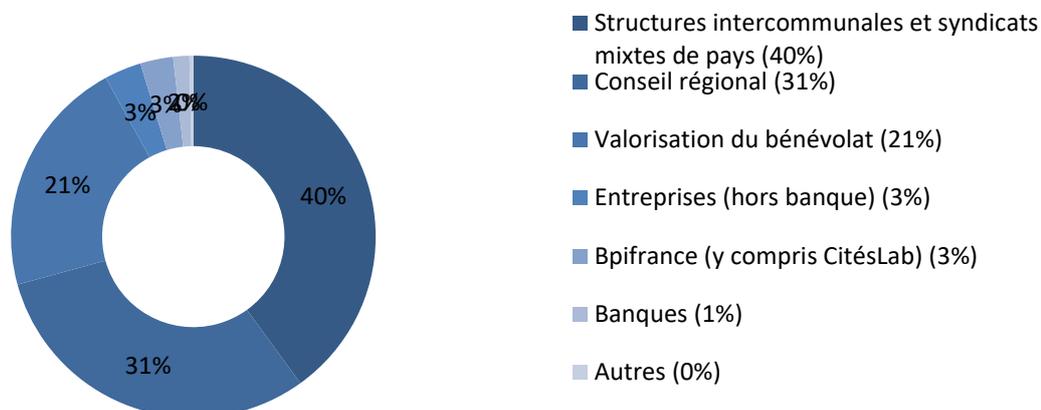
## Budget d'accompagnement et d'animation

En 2021, **188 517 €** ont été mobilisés pour le budget d'accompagnement et d'animation consacré aux TPE/PME.

### Ressources principales :

- Grand Reims : 75 434 €
- CHEQUE CREA : 22 000 €
- BPI : 7 500 €
- Adhésion : 11 190 €
- Bénévolat : 40 150 €

### Les parties prenantes au budget d'accompagnement et d'animation en 2021



## Les partenariats techniques

### L'accompagnement des porteurs de projet

	Montage	Suivi	Parrainage	Evènements de mise en réseau de la plateforme
<b>Les chambres consulaires</b>				
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie</b>	Oui	-	-	-
<b>Chambre de Métiers et de l'Artisanat</b>	Oui	-	-	-
<b>Les réseaux d'accompagnement à la création</b>				
<b>France Active</b>	Oui	-	-	-
<b>Autres partenaires</b>				
<b>Banque</b>	Oui	-	-	-
<b>Expert comptable</b>	Oui	-	-	-

## Les partenariats financiers

### Les partenaires publics et parapublics

En 2021, la plateforme a mobilisé **50 000 €** auprès d'organismes publics pour abonder son fonds de prêt d'honneur.

	Abondements au fonds de prêt en 2021	Abondements au fonds de prêts depuis l'origine
<b>État et Europe</b>	<b>50 000 €</b>	<b>358 969 €</b>
État	50 000 €	50 000 €
Bpifrance	-	308 969 €
Europe	-	-
<b>Collectivités locales</b>	<b>0 €</b>	<b>748 357 €</b>
Communes	-	14 726 €
Structures intercommunales et syndicats mixtes	-	99 397 €
Conseil départemental	-	45 000 €
Conseil régional	-	589 234 €
<b>Consulaires</b>	<b>0 €</b>	<b>86 469 €</b>
Chambre de Commerce et d'Industrie	-	72 745 €
Chambre de Métiers et de l'Artisanat	-	13 724 €
Chambre d'Agriculture	-	-
<b>Associations</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>
Agence de développement, comité d'expansion	-	-
Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels...)	-	-
Autres associations	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>50 000 €</b>	<b>1 193 795 €</b>

## Les partenariats financiers (suite)

En 2021, la plateforme a mobilisé **139 437 €** auprès d'organismes publics pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Collectivités locales</b>	<b>133 337 €</b>
<b>Communes</b>	-
<b>Structures intercommunales et syndicats mixtes</b>	75 434 €
<b>Conseil départemental</b>	-
<b>Conseil régional</b>	57 903 €
<b>État</b>	<b>5 500 €</b>
<b>PTZ / PH Solidaire</b>	-
<b>ASP (ex. Cnasea) hors NACRE</b>	-
<b>FRE</b>	-
<b>Garantie « égalité Femmes » ( ex FGIF )</b>	-
<b>Pôle emploi</b>	-
<b>Bpifrance</b>	5 500 €
<b>Autres ressources d'État</b>	-
<b>Europe</b>	<b>0 €</b>
<b>FSE</b>	-
<b>FEDER</b>	-
<b>Autres fonds européens</b>	-
<b>Consulaires</b>	<b>600 €</b>
<b>Chambre de Commerce et d'Industrie</b>	600 €
<b>Chambre de Métiers et de l'Artisanat</b>	-
<b>Chambre d'Agriculture</b>	-
<b>Associations</b>	<b>0 €</b>
<b>Agence de développement, comité d'expansion</b>	-
<b>Associations d'entrepreneurs locaux (club services, syndicats professionnels. ...)</b>	-
<b>Autres associations</b>	-
<b>TOTAL</b>	<b>139 437 €</b>

## Les partenariats bancaires

En 2021, la plateforme a mobilisé **10 000 €** auprès des banques pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **2 700 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Banques principales</b>			
<b>Banque Populaire</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément / Autre	-	600 €
<b>BNP Paribas</b>	Comité d'agrément	-	-
<b>Caisse d'Épargne *</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	-	-
<b>Crédit Agricole</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément	10 000 €	600 €
<b>Crédit Mutuel</b>	Conseil d'administration / Comité d'agrément / Autre	-	600 €
<b>Groupe CIC</b>	Comité d'agrément	-	300 €
<b>Société générale</b>	Comité d'agrément	-	600 €
<b>Autres banques adhérentes et/ou partenaires de la plateforme</b>			
<b>TOTAL EN 2021</b>		<b>10 000 €</b>	<b>2 700 €</b>

\* Cotisation rattrapée en 2022

## Les partenariats avec les entreprises

### Les partenaires grandes entreprises et ETI

En 2021, la plateforme a mobilisé auprès des grandes entreprises et ETI **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **2700 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Les grandes entreprises partenaires d'Initiative France</b>			
<b>CER France</b>	Comité d'agrément	-	1 200 €
<b>CDER</b>	Comité d'agrément	-	1 200 €
<b>Groupama-GAN</b>	Comité d'agrément	-	1 500 €
<b>Les autres grandes entreprises partenaires de la plateforme</b>			
<b>TOTAL EN 2021</b>		<b>0 €</b>	<b>3 900 €</b>

### Les partenaires TPE/PME

En 2021, la plateforme a mobilisé auprès des TPE/PME **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **3 480 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Implication dans la vie de la plateforme
<b>Nombre de TPE / PME adhérentes ou partenaires</b>	11
<b>Nombre de TPE / PME au conseil d'administration</b>	0
<b>Nombre de TPE / PME au comité d'agrément</b>	1

Parmi les **11** TPE/PME partenaires, **7** ont été créées par au moins un ou plusieurs anciens bénéficiaires d'un prêt d'honneur de la plateforme.

La plateforme a également mobilisé **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **40 200 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation auprès d'autres contributeurs (personnes physiques...).

## Les partenariats avec les intercommunalités

En 2021, la plateforme a mobilisé auprès des intercommunalités **0 €** pour abonder son fonds de prêt d'honneur et **75 434 €** pour son budget d'accompagnement et d'animation.

	Abondements au fonds de prêt	Abondements au budget d'accompagnement
<b>Communautés de Communes</b>	-	-
<b>Communautés d'Agglomération</b>	-	-
<b>Communautés urbaines</b>	-	75 434 €
<b>Métropoles</b>	-	-
<b>Autres</b>	-	-
<b>TOTAL EN 2021</b>	<b>0</b>	<b>75 434</b>

# Initiative Marne Pays Rémois



3 rue du Président Franklin Roosevelt 51100 Reims

03 26 89 50 66

contact@initiative-paysremois.fr

Site Internet : [www.initiative-paysremois.fr](http://www.initiative-paysremois.fr)

